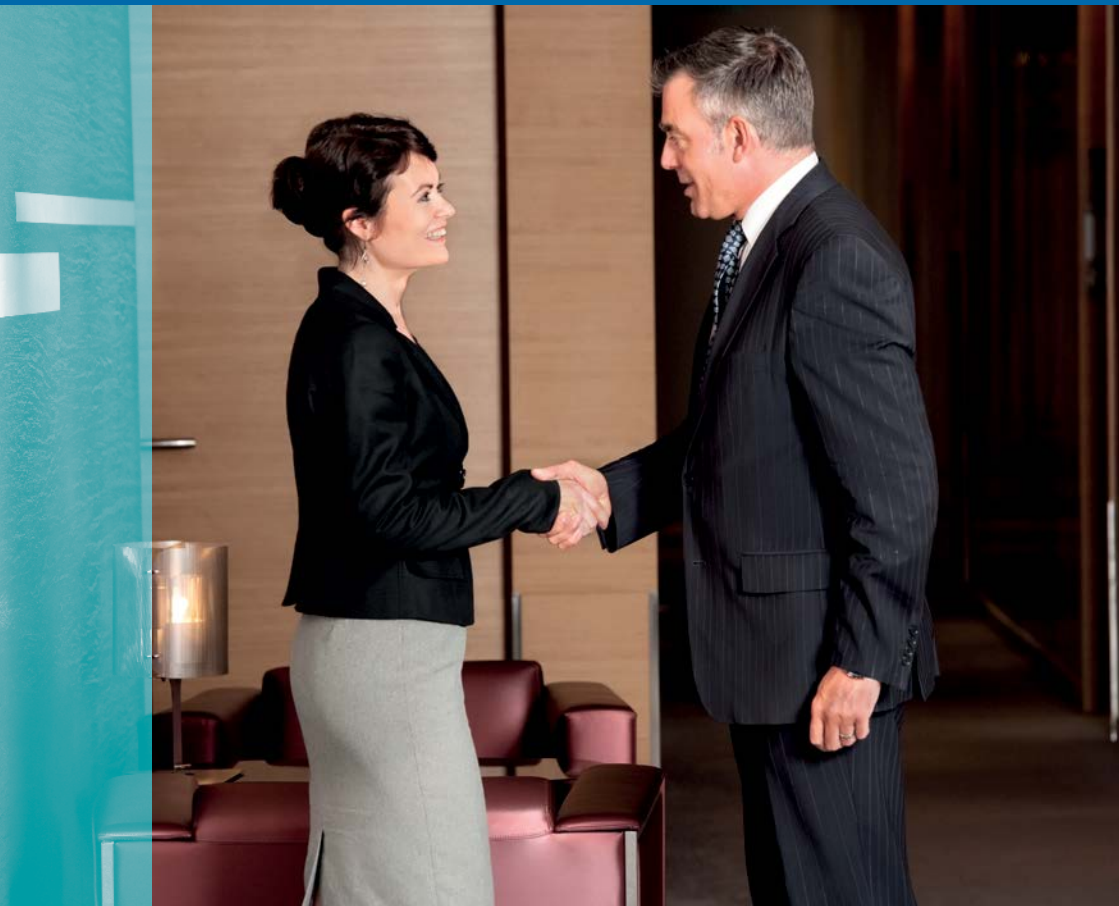

Internationale Geschillenbeslechting
INZICHT IN ICC ARBITRAGE



Colofon

Om tegemoet te komen aan vragen van (potentiële) gebruikers van (ICC) arbitrage heeft ICC Nederland, onderdeel van ICC *The world business organization*, het initiatief genomen deze brochure te ontwikkelen. De ICC International Court of Arbitration en het ICC International Centre for ADR behoren beide tot de International Chamber of Commerce (ICC).

Dit is een uitgave van ICC Nederland. Dank voor de bijdrage aan de totstandkoming van deze brochure is verschuldigd aan de Nederlandse ICC Arbitrage & ADR commissie.

Auteursrechten en intellectueel eigendom

©2017, International Chamber of Commerce (ICC) Nederland.

De brochure *Internationale Geschillenbeslechting - Inzicht in ICC arbitrage* verscheen in mei 2017 als hardcopy publicatie en digitaal via www.icc.nl/arbitrage.

ICC Nederland is eigenaar van de auteursrechten en andere intellectueel eigendomsrechten die op dit collectieve werk rusten, en moedigt reproductie en disseminatie aan onder de volgende voorwaarden: ICC Nederland dient te worden geciteerd als de bron en eigenaar van de auteursrechten, vermelding van (1) de titel van dit document en (2) '© 2017, International Chamber of Commerce (ICC) Nederland'.

Schriftelijke toestemming van ICC Nederland is vereist voor iedere aanpassing, wijziging en/of vertaling, voor alle vormen van commercieel gebruik, en voor gebruik op iedere andere wijze die de indruk wekt dat een andere organisatie of persoon dan ICC Nederland de auteur is van, of betrokken is bij de totstandkoming van deze gids. Toestemming kan worden aangevraagd via info@icc.nl.

Internationale Geschillenbeslechting
Inzicht in ICC arbitrage

INHOUDSOPGAVE

- 3 Wat is arbitrage?
- 3 Waarom arbitrage en niet de gewone (overheids-)rechter?
- 5 Arbitrage bij een arbitrage instituut
- 6 Waarom ICC arbitrage?
- 7 De arbitrageovereenkomst
- 8 Een spoedbodemprocedure
- 9 Het begin van een arbitrage: het arbitrageverzoek
- 9 Het antwoord van de verweerder
- 10 De samenstelling van het arbitraal scheidsgerecht
- 11 De Terms of Reference (de aard en omvang van het te beslechten geschil)
- 12 Het verloop van de procedure
- 13 Arbitrale vonnissen en controle daarop
- 14 De kosten en duur van de procedure
- 14 De Emergency arbitrator en voorlopige en bewarende maatregelen
- 15 Contactgegevens en meer informatie

WAT IS ARBITRAGE?

Arbitrage is, net als overheidsrechtspraak, een vorm van geschillenbeslechting. Arbitrage leidt tot een vonnis. Dit vonnis bindt partijen bij de arbitrage en kan ten uitvoer worden gelegd.

WAAROM ARBITRAGE EN NIET DE GEWONE (OVERHEIDS-)RECHTER?

Een arbitrageprocedure biedt mogelijke voordelen ten opzichte van de gewone (overheids-)rechter. Deze voordelen komen bijvoorbeeld in beeld wanneer twee (internationale) ondernemingen (bijvoorbeeld een Nederlandse en Indiase) niet in elkaars thuisland willen procederen, een vreemd recht van toepassing is op hun overeenkomst (bijvoorbeeld Engels) en/of de kwestie waarover zij twisten technisch en juridisch complex is (bijvoorbeeld doordat documenten en betrokken personen over diverse landen verspreid zijn).

- **Neutraliteit:** een arbitrage kan worden gevoerd in een neutrale taal, volgens een neutraal recht en met (additionele) waarborgen om onafhankelijkheid en onpartijdigheid van arbiters te verzekeren;
- **Tenuitvoerlegging:** arbitrale uitspraken komen in meer dan 155 landen voor erkenning en tenuitvoerlegging in aanmerking (op grond van [het Verdrag van New York](#));
- **Flexibiliteit:** partijen kunnen een arbitrale procedure zelf (mede) vormgeven;
- **Keuze arbiter(s):** partijen kunnen zelf arbiter(s), al dan niet met bijzondere deskundigheid, benoemen en/of hebben invloed op benoeming; en
- **Vertrouwelijkheid:** partijen kunnen vertrouwelijkheid van de procedure verzekeren.

Als nadeel van een arbitrageprocedure wordt soms gesteld dat deze duurder is dan de gang naar de gewone (overheids-)rechter. Deze stelling gaat niet altijd op. Aan een internationale procedure waarbij partijen in hoger beroep en cassatie kunnen gaan, hangt al snel een hoger prijskaartje. Bovendien kan de erkenning en tenuitvoerlegging van een vonnis van een gewone rechter in een ander land een complexe en kostbare exercitie zijn.

Mediation en andere vormen van geschillenbeslechting

Mediation is een vorm van geschillenbeslechting, waarbij partijen door vertrouwelijke onderhandelingen onder leiding van een professionele neutrale bemiddelaar (“de mediator”) hun geschil oplossen. Lukt dat niet, dan kunnen zij altijd nog naar de rechter of arbiters als dat laatste is overeengekomen. Tijdens een mediation gemaakte en schriftelijk vastgelegde afspraken zijn bindend.

Partijen kunnen in hun contract vooraf een ICC Mediation clause opnemen. Dan wordt de zaak behandeld volgens de ICC Mediation Rules door een mediator verbonden aan het ICC International Center for Alternative Dispute Resolution (ADR). Voor de benoeming van deskundige mediators maakt het ICC International Centre for ADR gebruik van het ICC netwerk van 90 lokale kantoren. Het is ook mogelijk een gecombineerde clause op te nemen: eerst ICC mediation en als dat niet tot een oplossing leidt, ICC arbitrage.

Naast mediation faciliteert ICC andere vormen van alternatieve geschillenbeslechting. Zo administreert het ICC International Centre for ADR de procedures omtrent zogenaamde Dispute Boards (geschillencommissies). Dispute boards worden gedurende de looptijd van een project ingesteld om onenigheid tussen partijen gedurende de looptijd van de overeenkomst op te lossen, zodat partijen weer verder kunnen. Ook de ICC Dispute Board Rules kunnen door partijen vooraf in hun contract van toepassing worden verklaard.

ARBITRAGE BIJ EEN ARBITRAGE INSTITUUT

Een arbitrale procedure kan geadmistreerd worden door een instituut zoals de ICC International Court of Arbitration (hierna: ICC Court). In dat geval assisteert het instituut partijen en de arbiters bij de organisatie van de procedure. Zo regelt het instituut bijvoorbeeld de benoeming van de voorzitter van een scheidsgerecht (een arbitraal college) indien partijen en/of door partijen benoemde arbiters daar niet in slagen. In sommige gevallen, zoals bij de ICC Court, voorziet het instituut ook in (kwaliteits-)controle van arbitrale vonnissen. Deze vorm van arbitrage wordt ook wel 'institutionele arbitrage' genoemd.

Een andere mogelijkheid is dat partijen en arbiters de procedure zelf organiseren. Deze vorm van arbitrage is vooral geschikt voor geschillen tussen partijen die veel ervaring hebben met arbitrage en worden bijgestaan door ervaren advocaten. Deze vorm van arbitrage wordt 'ad hoc arbitrage' genoemd en komt weinig voor.



WAAROM ICC ARBITRAGE?

Wereldwijd bestaan veel arbitrage instituten met ieder een eigen reglement en (proces)cultuur, waaronder de ICC Court.

De keuze tussen arbitrage-instituten wordt veelal gemaakt op basis van (tenminste) de navolgende criteria: (1) ervaring, kwaliteit en reputatie van het instituut; en (2) de aard en opzet van het arbitragereglement van het instituut.

De ICC Court scoort ten aanzien van deze criteria goed en geldt als het meest internationale arbitrage instituut. De ICC Court voorziet (onder meer) in de beslechting van geschillen [tussen internationale ondernemingen en overheden](#). De ICC Court werd in 1923 opgericht door ondernemers, en beschikt over een uitstekend en modern [arbitragereglement](#) (voor het laatst herzien in 2016-2017 en hierna het 'ICC Arbitragereglement'). De ICC Court kent [negen meertalige teams](#) (bestaande uit tenminste vijf leden) die de zaken administreren en partijen en arbiters ondersteunen.

De ICC Court is ook het enige arbitrage instituut ter wereld dat voorziet in (verplichte en grondige) toetsing van ieder arbitraal vonnis door de [leden van het ICC Court](#). Deze toetsing wordt aangeduid als '*scrutiny*' en is een waarborg voor de kwaliteit van de arbitrale rechtspraak van de ICC Court. Dit is onder meer van belang omdat arbitrage (anders dan overheidsrechtspraak) in de regel géén hoger beroep kent.

De ICC Court berekent, zoals ieder instituut, kosten voor de begeleiding en administratieve ondersteuning van een arbitrale procedure. De kosten worden op voorhand inzichtelijk aan de hand van [vaste bedragen](#).

DE ARBITRAGEOVEREENKOMST

Voor het voeren van een arbitrage is een overeenkomst tot arbitrage nodig. Dit wordt ook wel het ‘arbitraal beding’ genoemd en daarmee komen partijen overeen dat zij – op ondubbelzinnige wijze – afstand doen van toegang tot de overheidsrechter en kiezen voor arbitrage.

Partijen zijn geen arbitrage overeengekomen in hun contract. Is het nog mogelijk om toch een arbitrageprocedure te starten?

Ja, ook ná het ontstaan van een geschil kunnen partijen voor (ICC) arbitrage kiezen. In dit geval wordt het arbitraal beding alsnog overeengekomen en aangeduid als ‘arbitraal compromis’.

Het is verstandig om een arbitraal beding vorm te geven met behulp van een modelbepaling. De ICC Court publiceert modelbepalingen in [meerder talen](#). Dit biedt zekerheid ten aanzien van de redactie en daarmee de geldigheid van deze overeenkomst.

Modelbepaling (Nederlands en Engels)

“Alle geschillen welke mochten ontstaan naar aanleiding van of in verband met de onderhavige overeenkomst zullen worden beslecht overeenkomstig het Arbitragereglement van de International Chamber of Commerce door een of meerdere arbiters, benoemd in overeenstemming met het genoemde reglement”

Of in het Engels:

“All disputes arising out of or in connection with the present contract shall be finally settled under the Rules of Arbitration of the International Chamber of Commerce by one or more arbitrators appointed in accordance with the said Rules”

Verder worden, naast de arbitrageclausule in het contract, in de paragraaf geschillenbeslechting de volgende elementen opgenomen:

- Het toepasselijk recht;
- De plaats van arbitrage (een stad in een land);
- De taal van arbitrage;
- Het aantal arbiters (1 of 3).

De plaats (en het land) van arbitrage zijn bepalend voor de toepasselijke arbitragewet. Deze arbitragewet biedt het kader voor toepassing van het ICC Arbitragereglement en een regeling voor eventuele bijstand van en toetsing van arbitrale uitspraken door een overheidsrechter. Het is van belang dat deze plaats neutraal is en, in verband met erkenning en tenuitvoerlegging van een vonnis, gelegen in een land met een moderne arbitragewetgeving dat partij is bij het hiervoor genoemde Verdrag van New York. Een Nederlandse plaats van arbitrage is, in de regel, voor een Nederlands bedrijf een goede keuze. Indien partijen géén plaats van arbitrage, taal en of toepasselijk recht overeenkomen, dan [bepaalt de ICC Court deze plaats](#).

Partijen willen een arbitrage naar Frans recht, maar als plaats van arbitrage kiezen zij voor Den Haag. Kan dat?

Ja dat kan, maar alleen ten aanzien van het Franse materieel toepasselijke recht, niet de arbitrale procedure. Door de plaats van arbitrage in Den Haag te bepalen is Nederlands arbitragerecht op de arbitrale procedure van toepassing. Het is mogelijk om in zo een geval zittingen buiten de plaats van arbitrage (bijvoorbeeld in Parijs) te houden.

DE SPOEDBODEMPROCEDURE

Indien het arbitraal beding op of ná 1 maart 2017 wordt gesloten, geldt een spoedbodemprocedure die automatisch van toepassing is voor geschillen met een financieel belang tot USD 2 miljoen. Deze procedure is géén kort geding en leidt tot een arbitraal eindvonnis waarvan géén hoger beroep open staat, waardoor het geschil dus definitief kan worden beslecht. Daarom wordt het een 'spoedbodemprocedure' genoemd. Partijen kunnen overigens overeenkomen dat zij deze procedure niet willen toepassen of dat zij deze procedure juist óók willen toepassen bij geschillen met een belang dat USD 2 miljoen overstijgt.

HET BEGIN VAN EEN ARBITRAGE: HET ARBITRAGEVERZOEK

Een arbitrage begint met het indienen van een arbitrageverzoek ([Artikel 4 ICC Arbitragereglement](#)). De dag waarop het ICC Secretariaat het verzoek ontvangt is de datum waarop de arbitrale procedure aanhangig is. Dit laatste kan van belang zijn in verband met de verjaring van vorderingen en/of andere termijnen.

Een arbitrageverzoek is in de regel kort en vormvrij. [Artikel 4\(3\) van het ICC Arbitragereglement](#) stelt enkele minimum eisen. Het document dient in ieder geval de navolgende gegevens te bevatten: (1) de namen en de adressering van de partijen, (2) een korte beschrijving van het geschil en de eis, en (3) een kopie van het door partijen overeengekomen arbitraal beding. Daarnaast dient de eisende partij keuzes kenbaar te maken ten aanzien van de plaats van arbitrage, taal van de arbitrage, het toepasselijke recht en zijn visie op het aantal en/of de persoon van arbiters.

HET ANTWOORD VAN DE VERWEERDER

Dertig dagen na ontvangst van het arbitrageverzoek, dat de ICC Court toezendt aan verweerder(s), moet een verweerder een zogenaamd antwoord indienen. In dat antwoord kan een tegenvordering worden opgenomen. Ook dit processtuk is in de regel kort. [Artikel 5](#) regelt welke informatie minimaal moet worden opgenomen. Ná ontvangst (of na het verstrijken van de daarvoor geldende termijn) informeert het ICC Secretariaat de partijen of de spoedbodemprocedure van toepassing is.

DE SAMENSTELLING VAN HET ARBITRAAL SCHEIDSGERECHT

Het scheidsgerecht dient uit een oneven aantal arbiters te bestaan. In de praktijk betekent dit één of drie arbiters, waarbij partijen er verstandig aan doen om één arbiter te benoemen indien het geschil een beperkt financieel en commercieel belang heeft ([Artikel 12 lid 1 ICC Arbitragereglement](#)). Indien partijen geen afspraak hebben gemaakt over het aantal arbiters, dan geldt dat er in beginsel één arbiter wordt benoemd door de ICC Court, tenzij het geschil zich niet leent voor beslechting door één arbiter. Indien partijen hebben afgesproken om één arbiter te benoemen, dan krijgen zij eerst de kans om in samenspraak een kandidaat-arbiter voor benoeming voor te dragen, bij gebreke waarvan de ICC Court zelf in benoeming voorziet. Indien een scheidsgerecht uit drie arbiters bestaat, dan krijgen partijen ieder de gelegenheid om een kandidaat-arbiter voor benoeming voor te dragen. Tenzij partijen anders zijn overeengekomen benoemt de ICC Court vervolgens de voorzittende arbiter. Om een deskundig arbiter te selecteren, maakt de ICC Court gebruik van het ICC netwerk van 90 lokale kantoren, waaronder ICC Nederland.

Arbiters dienen voldoende onafhankelijk en onpartijdig te zijn van partijen en dat ook te verklaren. Dit geldt ook voor een arbiter die door een partij wordt voordragen. Arbiters moeten ook verklaren over hun beschikbaarheid om het geschil tijdig en goed te kunnen beslechten. Voor de benoeming van arbiters kent het ICC Arbitragereglement in de artikelen 11-15 een regeling. Daarbij geldt dat een door partijen overeengekomen regeling voor benoeming van arbiters tot uitgangspunt wordt genomen ([Artikel 11 lid 6](#)). Bij een spoedbodempcedure geldt dat de ICC Court altijd (zelf) één arbiter benoemt. Indien arbiters niet onpartijdig en/of onafhankelijk blijken, dan kunnen zij worden gewraakt. De ICC Court beslist op een verzoek tot wraking, hetgeen ook mag op grond van de (huidige) Nederlandse arbitragewet indien deze van toepassing is.

DE TERMS OF REFERENCE (DE AARD EN OMVANG VAN HET TE BESLECHTEN GESCHIL)

Één van de (onderscheidende) kenmerken van ICC arbitrage is het gebruik van zogenaamde '[Terms of Reference](#)'. Dit document bevat een samenvatting van de (tegen)vorderingen en de door arbiters te beslissen geschilpunten ('issues'). Dit document wordt ondertekend door arbiters en partijen. Met de *Terms of Reference* wordt, en dat is belangrijk in de systematiek van ICC arbitrage, bepaald wat de omvang van het geschil tussen partijen is en (daarmee) wat wel en niet tot de zogenaamde opdracht van arbiters behoort en waarover door arbiters moet worden beslist. In dit document worden tevens afspraken vastgelegd over de organisatie van de procedure (waaronder termijnen voor het indienen van stukken) en waarover met partijen wordt gesproken in een regiezitting die ook wel als '*case management conference*' wordt aangeduid.

Ná aanvaarding van de Terms of Reference kunnen partijen geen (tegen)vorderingen meer indienen zonder toestemming van de arbiters.

Bij een spoedbodemprocedure geldt dat géén Terms of Reference worden opgesteld. In plaats daarvan wordt binnen 15 dagen nádat de arbiter het procesdossier heeft ontvangen een *case management conference* georganiseerd. Bij die gelegenheid stelt de arbiter de procesorde vast; waarbij kan worden bepaald dat geen verzoeken tot productie van documenten mogen worden gedaan en/of geen mondelinge behandeling en/of geen getuigenverhoor zal plaatsvinden (hetgeen impliceert dat kosten beperkt worden en de snelheid van de procedure toeneemt). Een eventuele mondelinge behandeling mag ook in de vorm van een video-conference worden georganiseerd.

HET VERLOOP VAN DE PROCEDURE

In de regel dienen partijen ieder één of meer schriftelijke stukken in waarin zij hun standpunten uiteen zetten. Daarna wordt de zaak in de regel bepleit tijdens een mondelinge behandeling ten overstaan van arbiters (een zitting). Tijdens zo een zitting worden veelal ook getuigen gehoord, waarvoor in een spoedbodemprocedure in de regel geen plaats zal zijn, en vragen gesteld door arbiters. Daarna volgt een tussenvonnissen of een (gedeeltelijk) eindvonnis.

Waar wordt een arbitrage gehouden?

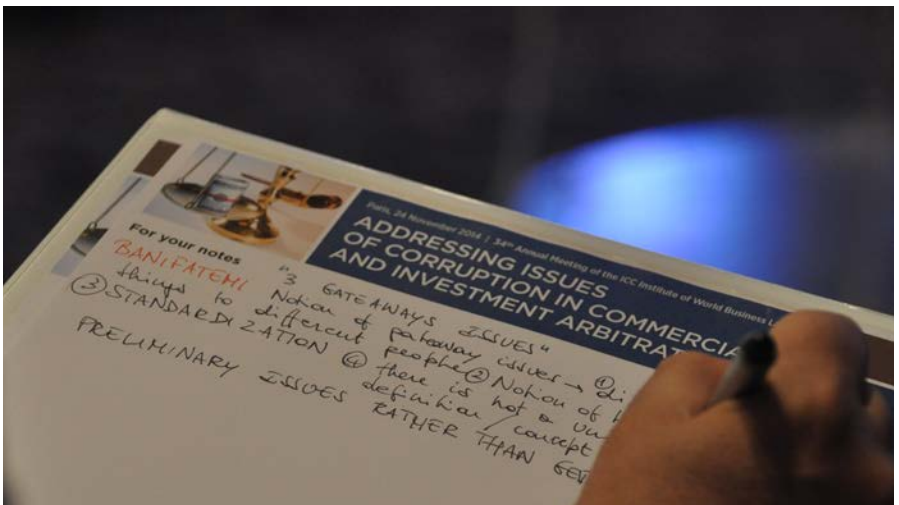
Een arbitrale zitting kan (praktisch) georganiseerd worden in een hotel, door middel van een video-conference bij een advocatenkantoor of een zogenaamde hearingcenter. Partijen maken hier met arbiters afspraken over.

Binnen Nederland hecht Den Haag belang aan het professioneel faciliteren van (inter)nationale (commerciële) arbitrage en andere vormen van geschillenbeslechting. Partijen kunnen terecht bij The Hague Hearing Centre, gevestigd in New Babylon Meeting Center.

De ruimten in The Hague Hearing Centre zijn van alle gemakken voorzien. Naast speciale procesruimten met hearingopstelling, zijn er luxe boardrooms met state-of-the-art technologie. Alle zalen zijn voorzien van daglicht, WiFi en een climate control systeem dat per zaal regelbaar is. Door de ligging naast station Den Haag Centraal en nabij snelweg A12 is The Hague Hearing Centre uitstekend bereikbaar, op slechts 25 minuten afstand van Schiphol Airport en Rotterdam The Hague Airport.

ARBITRALE VONNISSEN EN CONTROLE DAAROP

Een arbitrage die van begin tot eind wordt doorlopen, resulteert in een arbitraal eindvonnis. Aan het eindvonnis kunnen opdrachten van arbiters (orders), tussenvonnissen en gedeeltelijke eindvonnissen vooraf gaan. Bij ICC arbitrage geldt, en dat is een uniek aspect, dat alle arbitrale vonnissen ter goedkeuring moeten worden voorgelegd aan de ICC Court in het kader van de hiervoor genoemde 'scrutiny'-procedure. De ICC Court toetst of een arbitraal vonnis in orde is, waarbij de meeste aandacht uitgaat naar de houdbaarheid van zo een vonnis in het kader van erkenning en tenuitvoerlegging (hetgeen met name aan de orde is bij het uiteindelijke eindvonnis) en eisen die voortvloeien uit het toepasselijk arbitragerecht. Ten aanzien van formele vereisten kan de ICC Court arbiters bindende aanwijzingen geven tot aanpassing van een conceptvonnis. Deze procedure neemt, in de regel, enkele weken in beslag en moet worden doorlopen voordat een vonnis mag worden gewezen. De kosten voor deze controle worden voldaan uit de administratiekosten die door de ICC Court voor het geschil in rekening worden gebracht. Deze 'scrutiny'-procedure geldt ook bij de spoedbodemprocedure.



DE KOSTEN EN DUUR VAN DE PROCEDURE

Arbitrale procedures worden bekostigd door de partijen; zij het dat partijen soms ook gebruik maken van procesfinanciering door derden (*third party litigation funders*).

De administratiekosten van de ICC Court en de kosten van arbiters zijn goed in te schatten door gebruik te maken van de online [cost calculator](#). De administratiekosten van een ICC arbitrage hangen af van het financieel belang van het geschil. De ICC Court richt zich op beperking van kosten en efficiënte organisatie van arbitrale procedures. Dat gebeurt (onder meer) door advocaten en bedrijfsjuristen te wijzen op mogelijkheden om kosten te beperken. In dit verband gelden de "[ICC Arbitration Commission Report on Techniques for Controlling Time and Costs in Arbitration](#)" internationaal als standaard. Voor bedrijfsjuristen zijn ook handvatten opgesteld: "[Effective Management of Arbitration - A Guide for In-House Counsel and Other Party Representatives](#)".

Een reguliere ICC arbitrage die zonder complicaties verloopt kan binnen één tot anderhalf jaar worden afgerond. Gedurende de procedure bewaakt de ICC Court de termijnen en de voortgang van de procedure. Bij een spoedbodemprocedure geldt dat een eindvonnis binnen zes maanden na de hiervoor ook genoemde 'case management conference' moet worden gewezen.

DE EMERGENCY ARBITRATOR EN VOORLOPIGE BEWARENDE MAATREGELEN

Het ICC Arbitragereglement voorziet ook in voorlopige en bewarende maatregelen die opgelegd kunnen worden door een zogenaamde '[Emergency arbitrator](#)'.

Deze Emergency arbitrator is een arbiter die op verzoek van een partij door de President van de ICC Court benoemd wordt, voordat een arbitraal scheidsgerecht is benoemd. Dit vindt dus plaats vóór de daadwerkelijke arbitrale (bodem)procedure. In spoedeisende gevallen kan zo een Emergency

arbitrator voorlopige en/of bewarende maatregelen treffen. De maatregelen worden getroffen in de vorm van een order (en niet een vonnis). Deze order is voor partijen bindend maar komt niet, als ware het een vonnis, voor tenuitvoerlegging in aanmerking. Deze regeling dient te worden onderscheiden van de arbitrale spoedbodempcedure – zoals hiervoor benoemd. De benoeming van de Emergency arbitrator vindt binnen twee dagen plaats na het indienen van een aanvraag en het betalen van een forfaitair bedrag van USD 40.000. De Emergency arbitrator doet uiterlijk 15 dagen na ontvangst van het procesdossier uitspraak.

De ICC Court benoemt géén Emergency arbitrator indien:

- Het arbitraal beding vóór 1 januari 2012 overeengekomen is;
- De Emergency arbitrator bepalingen in het ICC Arbitragereglement uitdrukkelijk uitgesloten zijn; en/of
- Partijen een andere procedure overeengekomen zijn die voorziet in de verlangde maatregelen.

CONTACTGEGEVENS EN MEER INFORMATIE

Het aanmelden van een arbitrage dient rechtstreeks bij de ICC International Court of Arbitration te gebeuren via arb@iccwbo.org. De website van ICC Nederland (www.icc.nl/arbitrage) en de website van de ICC International Court of Arbitration (www.iccwbo.org/arbitration) bieden meer informatie, waaronder de laatste editie van de ICC Rules for Arbitration, ICC Mediation Rules, ICC Dispute Board Rules, et cetera.

Heeft u vragen, dan kunt u zich wenden tot ICC Nederland, info@icc.nl of 070-3836646. ICC Nederland organiseert met enige regelmaat trainingen en seminars over internationale arbitrage en mediation. Zie voor het actuele programma: www.icc.nl/trainingen.

ICC Nederland is een actieve ledenorganisatie. Bedrijven, banken en adviesorganisaties die internationaal actief zijn, worden uitgenodigd lid te worden (www.icc.nl/lidworden).

De verspreiding van deze brochure is mede mogelijk gemaakt door:

Simmons & Simmons

HOUTHOFF BURUMA

CONWAY
Advocaten & Attorneys-at-law

ALLEN & OVERY

ICC NETHERLANDS
INTERNATIONAL
CHAMBER OF COMMERCE
The world business organization

ICC INTERNATIONAL
COURT OF
ARBITRATION®

Bezuidenhoutseweg 12 | 2594 AV The Hague | The Netherlands
T +31 (0)70 383 66 46 | E info@icc.nl | www.icc.nl | @ICCNederland